

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ ДО 2030 ГОДА



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ РОССИИ
ДО 2030 ГОДА**

ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ В 2015-2025 ГОДАХ	3
ЦИФРОВИЗАЦИЯ: ЭФФЕКТЫ ВНЕДРЕНИЯ	5
ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ В 2025 ГОДУ	7
ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ СЕГОДНЯ	9
Миссия и ценности	10
Место и роль в отрасли	10
Главгосэкспертиза России сегодня	11
ВЫЗОВЫ И ПРИОРИТЕТЫ	15
Внешние условия формирования Стратегии-2030	16
Вызовы	18
Приоритеты	23
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ	25
Экспертная поддержка строительных проектов	29
Единая цифровая среда	31
Управление стоимостью в строительстве	33
Процессы и данные	35
Информационная безопасность и непрерывность деятельности	37
Экосистема знаний	39
Наши люди	41
Финансовая устойчивость	43
Коммуникации	44
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ	45

ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ В 2015-2025 ГОДАХ

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ГОСЭКСПЕРТИЗЫ:

- централизация оказания услуг
- единый процесс проведения экспертизы на всей территории РФ
- единые стандарты по направлениям экспертной деятельности
- оптимальные подходы в работе экспертов

ОБЕСПЕЧЕНО УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ

МОДЕРНИЗИРОВАНА СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ:

- услуги в электронном виде
- интеграция филиалов в АИС обеспечения государственной экспертизы
- автоматизированное ведение ГИС ЕГРЗ
- новые виды деятельности

ОБЕСПЕЧЕНА ОТКРЫТОСТЬ И ДОСТУПНОСТЬ ПРОЦЕДУР

СОЗДАНЫ:

- высокотехнологичные сервисы работы с заявителями
- новые стандарты взаимодействия с заявителями



ЭКСПЕРТНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ: ПЕРЕХОД ОТ НОРМОКОНТРОЛЯ К ЭКСПЕРТНОМУ КОНСАЛТИНГУ

81 300

пользователей на базе
Единой цифровой платформы
экспертизы (по состоянию
на февраль 2026 г.)

2020

2021

2022

2023

2024

2025

ДАТАОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД:

- единая цифровая среда
- цифровые инструменты и сервисы (xml)
- данные
- база знаний

ПЕРЕХОД НА РЕСУРСНО- ИНДЕКСНЫЙ МЕТОД:

- актуализация баз данных и методик
- 89 субъектов РФ перешли на РИМ

Развитие компетенций участников
инвестиционно-строительного процесса

>200

стратегических мероприятий на площадке
Центра взаимодействия и коммуникаций
в строительстве

В 17 РАЗ (ДО 10,5 МЛН)

увеличилось количество файлов в формате
xml в информационных системах Учреждения

В 6 РАЗ (ДО 17 ТЫС.)

увеличилось количество файлов 3D-моде-
лей и комплектов проектной документации
с 3D-моделями в ГИС ЕГРЗ

100% УСЛУГ

в электронной форме

ДО 4%

снижение в 2025 году доли отклонения заяв-
ленной сметной стоимости от откорректиро-
ванной

ЦИФРОВИЗАЦИЯ: ЭФФЕКТЫ ВНЕДРЕНИЯ

**ЭКСПЕРТИЗА
ПРОЕКТНОЙ
ДОКУМЕНТАЦИИ:**

100%

услуг в электронной форме
(за исключением
государственной тайны)

до **14,8%**

снижение доли отрицательных
заключений государственной
экспертизы в 2025 году
(относительно 20% в 2016 году)

**ВЫЯВЛЕНИЕ
ОШИБОК В ПРОЕКТНОЙ
ДОКУМЕНТАЦИИ И СМЕТАХ:**

до **4%**

снижение доли отклонения заявлен-
ной сметной стоимости от откоррек-
тированной в 2025 году (относительно
20% в 2016 году)

до **0,4%**

снижение выявленных в 2025 году
проектов с аварийными решениями
(относительно 22% в 2016 году)

РАБОТА С ДАННЫМИ:

В **5** РАЗ

сократилось среднее время
проверки документации для
представления на экспертизу

10  **2**

дней в 2016 г.

дня в 2025 г.

В **77** РАЗ

сократилось время проверки
заключения экспертизы для
внесения в ГИС ЕГРЗ

28,6  **0,5**

часов в 2018 г.

часов в 2025 г.

ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ В 2025 ГОДУ



8 809

**ЗАКЛЮЧЕНИЙ ВЫПУЩЕНО
ЗА 2025 ГОД**

7 892,78 млрд ₽

**ЗАЯВЛЕННАЯ СТОИМОСТЬ
ВСЕХ ОБЪЕКТОВ**



4 083

из них – в рамках государственной
экспертизы проектной документации
и (или) результатов инженерных
изысканий

4 412,58 млрд ₽

из них – заявленная стоимость
объектов, строительство которых
планируется с привлечением
федерального бюджета

329,79 млрд ₽

**СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ
ОБЪЕКТОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ
ПРОВЕРКИ (БЕЗ ПОТЕРИ
В КАЧЕСТВЕ)**



82 790

ЕДИНИЦ ЗАКЛЮЧЕНИЙ

экспертизы проектной документации объектов капитального строительства загружено в Единый государственный реестр заключений в 2025 году



1 699

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО РАБОТНИКОВ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ



418

ПРОЕКТОВ СМЕТНЫХ НОРМ

рассмотрено Главгосэкспертизой России в 2025 году



764

КОЛИЧЕСТВО ЭКСПЕРТОВ



677

ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО РАЗРАБОТКЕ И (ИЛИ) АКТУАЛИЗАЦИИ СМЕТНЫХ НОРМ

рассмотрено Главгосэкспертизой России в 2025 году



Эксперты Главгосэкспертизы России выявляют и устраняют тысячи ошибок, допущенных при проектировании, которые могли привести к сотням аварий с тяжелыми и катастрофическими последствиями

ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ РОССИИ
ДО 2030 ГОДА

НАША МИССИЯ:

добросовестно работать для развития инфраструктуры страны, способствуя обеспечению безопасности и долговечности объектов строительства, а также эффективности капитальных вложений, – на благо граждан.

НАШИ ЦЕННОСТИ:

- профессионализм,
- открытость,
- независимость,
- объективность,
- взаимное уважение,
- наставничество,
- стабильность,
- развитие,
- устремленность в будущее.

МЕСТО И РОЛЬ В ОТРАСЛИ:

Формируя стратегические приоритеты развития, Главгосэкспертиза России уточняет

свое место и роль в государственной инфраструктуре и строительной отрасли до 2030 года следующим образом.

Главгосэкспертиза России сохраняет приоритет надежности и безопасности объектов строительства, трансформируя экспертизу в непрерывное экспертное сопровождение на различных этапах жизненного цикла строительного проекта на принципах инжинирингового подхода.

Главгосэкспертиза России, учитывая интересы и понимая потребности строительного комплекса, внедряет новые сервисы (услуги) и совершенствует существующие.

Мы проходим путь трансформации: от нормоконтролирующего органа – к сервисно-ориентированной организации, сохраняя ключевой приоритет – обеспечение безопасности объектов строительства и, как следствие, безопасности людей.

ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ СЕГОДНЯ

Реализуя инжиниринговые подходы и предлагая сервисы с применением инновационных технологий, мы помогаем:

- выявлять риски на ранних стадиях проектов,
- выбирать обоснованные решения,
- управлять строительными проектами, в том числе стоимостью и параметрами объекта.

Главгосэкспертиза России – проверенный и надежный партнер для организаций строительной отрасли. Наша команда готова оказывать поддержку участникам строительной отрасли, помогая эффективно управлять жизненным циклом строительного объекта.

Главгосэкспертиза России формирует платформу для взаимовыгодного обмена опытом, объединяющую сообщество инженеров и проектировщиков, экспертов и иных профессионалов отрасли.

НАША ОБЩАЯ ЗАДАЧА:

выработка и продвижение оптимальных технологичных и технически безопасных решений для развития инфраструктуры страны.

Мы готовы делиться своими знаниями и умениями, быть проводником новых технологий и решений в строительной отрасли.

Главгосэкспертиза России раскрывает потенциал каждого сотрудника, создавая для этого максимально комфортную деловую среду.

Учреждение придерживается принципа взаимовыгодного партнерства с сотрудниками через вклад в их развитие, что обеспечивает достижение стратегических целей Главгосэкспертизы России и строительной отрасли в целом.

2020 - 2025 гг.

Выстроены партнерские отношения с участниками проектирования и экспертизы

Значительно расширен перечень услуг и сервисов для участников строительной отрасли

Обеспечен переход на ресурсно-индексный метод определения сметной стоимости строительства

За прошедшие пять лет успешно реализованы ключевые задачи, соответствующие приоритетам Стратегии развития Главгосэкспертизы России до 2025 года, что заложило прочный фундамент для нового этапа развития.

на базе Единой цифровой платформы экспертизы (ЕЦПЭ) созданы условия для взаимодействия всех органов (организаций) экспертизы, отдельных участников инвестиционно-строительных процессов.

это позволило Учреждению перейти к комплексному экспертному сопровождению строительных проектов на различных этапах их реализации.

для участников инвестиционно-строительного цикла разработаны цифровые сервисы в сфере ценообразования, такие, например, как сервис комплексной проверки сметных расчетов (КПСР), информационно-аналитическая система ценообразования в строительстве, внедрены соответствующие форматы данных и др., что является основой для дальнейшего развития системы управления стоимостью строительных проектов.



Единая цифровая платформа экспертизы



Сервис комплексной проверки сметных расчетов

ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ СЕГОДНЯ

Реализация в предыдущий стратегический период базовой системы управления данными стала новой точкой отсчета – заложены основы для высокотехнологичных сервисов на основе данных с применением предиктивной аналитики и технологий искусственного интеллекта, создано единое хранилище данных.

Это, в свою очередь, определило новый вектор развития компетенций сотрудников:



цифровая грамотность



навыки работы с машиночитаемыми данными



навыки работы с нейросетями

> 100 УЧЕБНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Главгосэкспертиза России ежегодно реализует для

35 000 УЧАСТНИКОВ

строительной отрасли, обучая выявлению и исправлению на ранних стадиях критичных ошибок на основе аналитики и опыта реальных проектов.

Совместно с Минстроем России открыт Центр взаимодействия и коммуникаций в строительстве, в котором проведено

> 200 СТРАТЕГИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

в целях консолидации отрасли и выработки решений по ключевым направлениям ее развития, а также решения практических задач, в том числе направленных на повышение профессиональных компетенций участников инвестиционно-строительного процесса. Реализация мероприятий в ЦВК способствует вовлечению заказчика в процессы управления строительством проектов на всех этапах жизненного цикла.

2020 - 2025 гг.



гибкая финансовая система



обеспечена деятельность Учреждения за счет собственных средств, без получения субсидий из бюджета



обеспечена поддержка мероприятий, направленных на внедрение новых и развитие существующих сервисов поддержки заказчиков, в том числе ГИС ЕГРЗ



совершенствование системы ценообразования



финансовая устойчивость - необходимое условие совершенствования инструментов управления параметрами и стоимостью строительства объектов

сегодня



сплоченная команда профессионалов, объединенных едиными целями и принципами.

2026 - 2030 гг.



Стратегия развития Главгосэкспертизы России до 2030 года строится на результатах 2020–2025 годов, развивая и дополняя их.

ВЫЗОВЫ И ПРИОРИТЕТЫ

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ РОССИИ
ДО 2030 ГОДА

ВНЕШНИЕ УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ-2030

В 2020–2024 гг.

темпы экономического роста обусловили положительную динамику строительной отрасли.

В 2026–2030 гг.

строительная отрасль, являясь основой формирования благосостояния наших граждан, остается одним из приоритетов государственной политики.

Для достижения национальной цели развития «Комфортная и безопасная среда для жизни» реализуется национальный проект

«ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЖИЗНИ»

задачами которого являются:

- сокращение инвестиционно-строительного цикла,
- повышение энергетической и ресурсной эффективности в жилищно-коммунальном хозяйстве, промышленном и инфраструктурном строительстве.



Развитие страны не может быть без эффективного строительного комплекса.

*Председатель Правительства Российской Федерации
М.В. Мишустин, 2025*



Цель: обеспечить граждан инфраструктурой (коммунальной, транспортной, социальной) нового качества.

*Национальный проект
«Инфраструктура для жизни», 2025*

Основными драйверами наряду с развитием крупных отраслей стали также:

- новые точки роста (например, экономика данных)
- реализация национальных проектов, государственных программ и федеральных проектов (в том числе в области строительства)
- проектов, направленных на развитие новых субъектов Российской Федерации, и др.

Это способствовало росту потребности в качественно новых услугах Главгосэкспертизы России. Реализация крупных инфраструктурных проектов национального масштаба и технологические изменения потребовали изменения линейки услуг и их наполнения.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ РОССИИ ДО 2030 ГОДА

- базируясь на национальных целях развития, Стратегии развития строительной отрасли,

направлена на поддержку формирования сильного заказчика за счет совокупности услуг и сервисов, всесторонней поддержки и индивидуального подхода, технологий и работы с данными. Исходя из этого определены вызовы, стоящие перед Главгосэкспертизой России.

ВЫЗОВЫ



КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ



НОВЫЙ РИТМ СТРОИТЕЛЬСТВА



СТРОЙКА В «ОДИН КЛИК»



ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ



Каждый реализуемый проект должен опираться на надежные обоснованные выводы и экспертизы, которые помогают избежать ошибок, повысить уровень доверия общества. Это является главной целью нашей совместной работы.

*Министр строительства и ЖКХ
И.Э. Файзуллин, 2024*

ВЫЗОВЫ

1. КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ

Главгосэкспертиза России при осуществлении своей деятельности сталкивается со слабой вовлеченностью заказчиков в процесс определения ключевых параметров, технико-экономических показателей, стоимости, структуры и этапности реализации проектов.

Так, на начало 2024 года только 67% заказчиков были вовлечены в процесс управления проектами.

Это приводит к тому, что в ходе проектирования и строительства значимые характеристики объекта могут значительно меняться.

Так, практически по каждому проекту проектная документация корректируется в ходе экспертизы.

В > 75%

случаев сроки экспертизы продлеваются вследствие отсутствия должной проработки проектов на начальной стадии инвестиционно-строительного цикла и постоянного перепроектирования.

Это приводит к увеличению сроков реализации объектов и, как следствие, к их удорожанию, финансовым потерям, незавершенному строительству или отказу от реализации проектов в целом.

2. НОВЫЙ РИТМ СТРОИТЕЛЬСТВА

Стратегия развития строительной отрасли определяет одним из ключевых приоритетов сокращение инвестиционно-строительного цикла без снижения безопасности и качества строительства.

Это требует переосмысления системы управления проектами строительства, административных процедур и роли участников инвестиционно-строительного процесса.

Учреждение должно не просто адаптироваться к изменениям, а предвидеть их, быстро перестраивать процессы и упреждающе воздействовать на риски.

В таких условиях устаревшие линейные модели управления становятся препятствием для развития.

Внедрение современных управленческих технологий – это не вопрос выбора, а основа долгосрочной конкурентоспособности участников отрасли.

ВЫЗОВЫ

3. СТРОЙКА «В ОДИН КЛИК»

Стратегией развития строительной отрасли предусмотрена задача по формированию **единого информационного пространства отрасли строительства** – полностью безбумажного, открытого и прозрачного контура взаимодействия участников градостроительной деятельности на всех этапах жизненного цикла объекта капитального строительства.

Необходим переход от множества разрозненных процедур **к комплексным решениям «единого окна»**, где **одно обращение запускает ряд взаимосвязанных сервисов**, что позволяет, не теряя в качестве, повысить скорость реализации строительных проектов.

Главгосэкспертизы России необходимо обеспечить **доступность цифровых инструментов** и возможность информационного взаимодействия участников благодаря используемому стеку технологий вне зависимости от уровня их технологического развития и применяемых информационных систем.

Предоставляемые возможности использования заказчиками цифровых сервисов на различных этапах жизненного цикла проекта – **одна из основ стройки в «один клик»**.

4. ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ

На фоне внешней конфронтации, социокультурных угроз и деструктивного информационно-психологического воздействия со стороны недружественных стран формируется новый, сложный контекст для функционирования Главгосэкспертизы России.

Ключевой вызов в этих условиях – не просто адаптироваться, а **сохранить и укрепить внутреннюю корпоративную культуру как фундамент устойчивости, доверия и способности выполнять свою миссию.**

В рамках укрепления корпоративной культуры **важное значение играет прочная социальная основа команды, ключевыми ценностями которой являются:**

- **любовь к Родине,**
- **патриотизм,**
- **приверженность традиционным семейным ценностям,**
- **всестороннее развитие личности,**
- **физическая культура и здоровый образ жизни.**

Следуя указанным нравственным ориентирам, мы сохраняем профессиональный стержень, мотивацию и единство команды перед внешними вызовами и угрозами

ПРИОРИТЕТЫ

Следуя миссии, в ответ на вызовы, а также базируясь на результатах Стратегии-2025, Главгосэкспертиза России определяет

КЛЮЧЕВОЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА – ПЕРЕХОД К ЭКСПЕРТИЗЕ В ФОРМАТЕ СОПРОВОЖДЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА.

Нам важно дать заказчикам гибкий набор интеллектуальных сервисов для обеспечения безопасности, а также управления параметрами проектов, в том числе стоимостью, на базе накопленного опыта и знаний, данных о конкретном проекте и истории взаимодействия с каждым заказчиком.

В основе – единая цифровая среда для бесшовного взаимодействия всех участников стройки и постоянно пополняемая экосистема знаний, позволяющая оперативно получить нужные знания.

НАША ЦЕЛЬ:

сформировать основу для трансформации экспертизы: от рассмотрения и оценки представленных документов и выдачи заключения – **к непрерывному экспертному сопровождению на различных этапах жизненного цикла проекта на принципах инжинирингового подхода.**

Мы завершаем переход к сервисно-ориентированной поддержке, содействуя развитию инфраструктуры страны, способствуя обеспечению безопасности и долговечности объектов строительства, а также эффективности капитальных вложений, – на благо граждан.



ЭТО МЕНЯЕТ СУТЬ РАБОТЫ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ РОССИИ



эксперт становится помощником в поиске эффективных решений в управлении проектами, а итогом общей работы является успешно реализованный, безопасный проект.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ РОССИИ
ДО 2030 ГОДА

В условиях трансформации экспертизы, отвечая на вызовы, мы определяем приоритеты по следующим направлениям.



1. ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ



2. ЕДИНАЯ ЦИФРОВАЯ СРЕДА



3. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ



4. ПРОЦЕССЫ И ДАННЫЕ



5. ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



6. ЭКОСИСТЕМА ЗНАНИЙ



7. НАШИ ЛЮДИ



8. ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ



9. КОММУНИКАЦИИ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

1. ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Качественное управление строительными проектами за счет готовности Главгосэкспертизы России поддерживать участников строительной отрасли на разных этапах инвестиционно-строительного процесса, развивая инжиниринговый подход и цифровые сервисы на базе современных технологических решений и данных.

2. ЕДИНАЯ ЦИФРОВАЯ СРЕДА

Расширение партнерства с участниками инвестиционно-строительного процесса на базе единой цифровой платформы и создание дополнительной технологической основы для стройки в «один клик».

3. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Повышение точности определения (расчетов) стоимости строительства объектов на всех этапах реализации строительных проектов за счет предоставления заказчикам цифровых сервисов прогнозирования такой стоимости и методологической поддержки.

4. ПРОЦЕССЫ И ДАННЫЕ

Трансформация системы управления Главгосэкспертизой России в процессную: от функциональных колодцев к ролевым моделям в сквозных процессах, от регламентов к «цифровым двойникам» процессов, позволяющим моделировать их состояния для раннего выявления рисков и перейти от борьбы с последствиями к управлению вероятностями, а также к системе управления данными как стратегическим ресурсом, который обеспечивает работу цифровых сервисов и является основой для предиктивной аналитики.

5. ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

«Цифровой иммунитет» в условиях растущих киберугроз, надежная защита данных, бесперебойная работа сервисов, проактивность и адаптивность системы информационной безопасности.

6. ЭКОСИСТЕМА ЗНАНИЙ

Поддержка участников строительной отрасли через встраивание обучения в их рабочие процессы на базе единой цифровой среды, предоставляющей нужные знания в необходимый момент.

7. НАШИ ЛЮДИ

Среда взаимного доверия и поддержки, где каждый участник строительной отрасли, взаимодействуя с Главгосэкспертизой России, чувствует, что его успех – это наш общий успех, а его вызовы – наши общие задачи.

8. ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Сохранение сбалансированной финансовой системы для реализации приоритетов Главгосэкспертизой России, в том числе за счет диверсификации деятельности.

9. КОММУНИКАЦИИ

Информационная поддержка участников инвестиционно-строительного цикла через расширение каналов коммуникации для своевременного получения оперативной и достоверной информации, позволяющей обеспечить высокое качество управления строительными проектами.

Доступ к информации о сервисах, способствующих повышению качества управления проектами и снижения рисков при их реализации.

1. ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

ЦЕЛЬ:

поддержка участников инвестиционно-строительного процесса на разных этапах жизненного цикла объекта, сохраняя приоритет обеспечения безопасности и долговечности объектов строительства, за счет:

- оперативного предоставления комплексных услуг на базе цифровых сервисов и инжинирингового подхода, необходимых для принятия эффективных решений в управлении строительными проектами;
- трансформации процесса прохождения государственной экспертизы проектной документации в сервисно-ориентированную экспертную поддержку, отвечающую потребностям заказчиков.

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

- участники инвестиционно-строительного процесса обладают необходимыми сервисами и данными, способствующими повышению точности определения параметров и стоимости строительства объектов;
- минимизация вероятности принятия неоптимальных решений и снижение количества корректировок проектных решений за счет усиления центров принятия решений.

Целевые показатели эффективности реализации стратегии к 2030 году

+ 10%

Рост числа запросов на экспертные / инжиниринговые услуги на предпроектной стадии (ежегодно)

ЗАДАЧИ:

- **трансформировать подход** взаимодействия Главгосэкспертизы России с участниками инвестиционно-строительного процесса и сформировать центр экспертной поддержки строительных проектов, отвечающий потребностям заказчиков и обеспечивающий предоставление персонализированных сервисов на основе базы накопленных данных о конкретном проекте и истории взаимодействия с каждым заказчиком;
- **создать новые и развивать существующие сервисы** на основе инжинирингового подхода для персонализированной комплексной поддержки заказчиков и сформировать ценностные предложения и рекомендации, основанные на глубоком понимании потребностей, поведения и ожиданий заказчиков, сокращая время отклика и повышая удовлетворенность;
обогатить сервисы геоинформационными данными с целью повышения точности проектирования и снижения сроков подготовки документации;
- **оказать поддержку заказчикам** на предпроектной стадии, помочь в сокращении временных и финансовых издержек на перепроектирование и в управлении рисками при реализации проектов (профилактика нарушений и ошибок проектирования);
- **внедрить принцип оказания комплексных услуг** (реализовать механизм предоставления заказчиком пакета взаимосвязанных услуг по одному обращению);
- **внедрить современные технологические решения** (включая внедрение элементов искусственного интеллекта) в процессы экспертно-консультационного сопровождения, а также в процессы оказания иных услуг;
- **установить типовые требования** к оценке достоверности и достаточности результатов применения способов обоснования проектных решений для максимально быстрого внедрения инноваций при гарантированном соблюдении безопасности технических решений.

100%

Доля проектов с техническими решениями, при реализации которых отсутствует риск возникновения серьезных аварийных ситуаций, подготовленных с использованием экспертных / инжиниринговых услуг и сервисов на предпроектной стадии

100%

Доля оценок соответствия требованиям технических регламентов, для которых применен реестровый принцип формирования всех обязательных нормативных технических требований

2. ЕДИНАЯ ЦИФРОВАЯ СРЕДА

ЦЕЛЬ:

расширение спектра сервисов для участников инвестиционно-строительного процесса на базе единой цифровой платформы экспертизы, объединяющей различные инструменты, в том числе с применением искусственного интеллекта, повышающие производительность труда наших заказчиков.

Целевые показатели эффективности реализации стратегии к 2030 году

> 80%

Доля услуг, оказанных с применением технологии искусственного интеллекта

100%

Доля услуг, предоставляемых через единую цифровую платформу экспертизы

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

- усиление партнерства с участниками отрасли;
- повышение доступности цифровых инструментов управления проектами;
- персонализация сервисов за счет гибкой настройки и адаптации под потребности заказчиков на базе единой цифровой платформы;
- повышение комфорта взаимодействия с цифровыми сервисами за счет внедрения цифровых помощников как для заказчиков, так и для наших сотрудников.

ЗАДАЧИ:



- **сформировать технологическую основу** для получения экспертно-консультационного сопровождения через единую точку доступа – единую цифровую платформу экспертизы;
- **создать интеллектуальные цифровые помощники**, в том числе с применением технологий искусственного интеллекта, обеспечивающие получение заказчиками наилучшего результата за максимально короткое время;
- **расширить возможности самостоятельного взаимодействия с сервисами** Главгосэкспертизы России, включая доступ к базам знаний и данным в любое время и в любом месте;
- **интегрировать данные** (в том числе геопространственные) из внешних источников в цифровые сервисы Главгосэкспертизы России для расширения возможностей заказчиков по управлению строительными проектами;
- **создать и внедрить на базе единой цифровой среды инструменты**, в том числе с применением технологий искусственного интеллекта, позволяющие повысить производительность труда как сотрудников Главгосэкспертизы России, так и заказчиков.

3. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

ЦЕЛЬ:

повышение точности расчета и прогнозирования стоимости строительства объекта на всех этапах реализации строительных проектов за счет предоставления заказчикам цифровых сервисов, в том числе с применением предиктивной аналитики и внедрения технологий искусственного интеллекта, а также методологической поддержки.

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

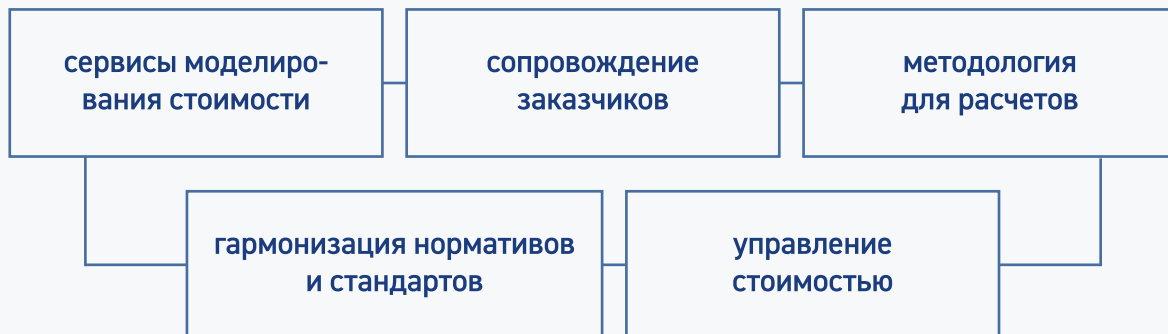
- повышение точности планирования капитальных вложений за счет моделирования затрат и прогнозирования стоимости на самых ранних этапах проектов;
- расширение возможностей принятия взвешенных инвестиционных решений и повышение качества отраслевого планирования.

Целевые показатели эффективности реализации стратегии к 2030 году

+ 10%

Рост доли (числа) заказчиков услуг, использующих инструменты расчета стоимости Учреждения на предпроектной стадии (ежегодно)

ЗАДАЧИ:



- **внедрить сервисы моделирования стоимости**, в том числе с использованием технологий искусственного интеллекта, позволяющие на всех этапах строительства оценивать бюджет проекта и эффективно им управлять, анализировать риски и сравнивать различные проектные решения;
- **расширить экспертно-консультационное сопровождение заказчиков** в части управления стоимостью на всех этапах реализации строительных проектов;
- **развить методологию и сметно-нормативную базу** для выполнения расчетов стоимости на самых ранних этапах реализации проектов, в том числе на предпроектной стадии;
- **расширить ресурсно-технологическую базу** для управления стоимостью, в том числе поддержания полноты, актуальности и сопоставимости базы данных о текущих ценах строительных ресурсов во ФГИС ЦС;
- **способствовать развитию** отечественной системы управления стоимостью за счет гармонизации российских, международных нормативов, стандартов по ценообразованию, сметному нормированию.

4. ПРОЦЕССЫ И ДАННЫЕ

ЦЕЛЬ:

адаптировать процессы Главгосэкспертизы России к новому ритму строительства – перейти к системе управления на базе процессного подхода и проактивного управления рисками за счет предиктивных моделей процессов, основанных на данных.

Целевые показатели эффективности реализации стратегии к 2030 году

100%

Доля производственных процессов, для которых применяются имитационные/прогнозные технологии моделирования



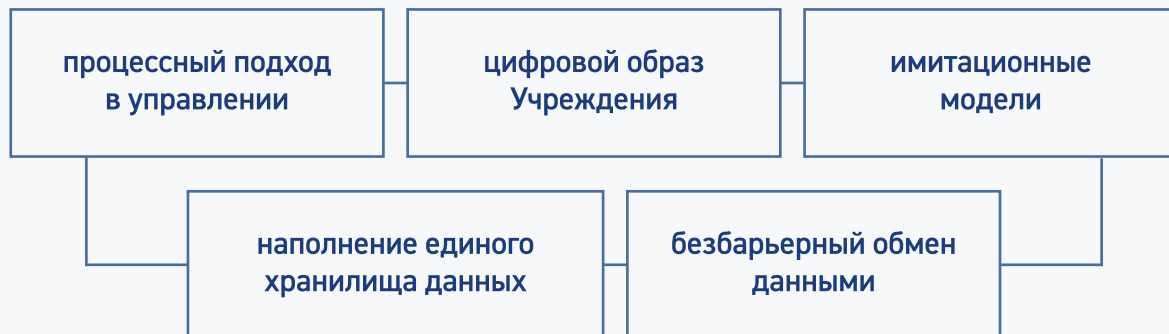
Данные – ключ к изменениям. Их нужно переводить в машиночитаемый вид и уходить от классического документооборота. Когда в центре управления оказываются данные, отпадает необходимость в архаичных процедурах и требуется реинжиниринг процессов.

Начальник Главгосэкспертизы И.Е. Манылов, 2025

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

- поддержка высокого темпа внедрения изменений – способность быстро перестраивать процессы под изменения внешней среды и потребности заказчиков;
- повышение производительности труда;
- достижение требуемого качества данных – основы для новых сервисов и аналитических решений.

ЗАДАЧИ:



- **перейти к системе управления**, основанной на процессном подходе и ролевых моделях в сквозных процессах;
- **сформировать процессную модель** (цифровой образ) Главгосэкспертизы России на основе имитационных и предиктивных моделей в целях выявления, мониторинга и анализа рисков, а также определения превентивных мер реагирования на них;
- **обеспечить представление** качественных, востребованных и актуальных данных для функционирования сервисов Главгосэкспертизы России, безбарьерного обмена данными между участниками инвестиционно-строительного процесса;
- **обеспечить наполненность единого хранилища** данных актуальными, качественными и востребованными данными для непрерывного функционирования сервисов, построения предиктивных моделей в целях управления рисками.

5. ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЦЕЛЬ:

безопасность цифровой инфраструктуры, сервисов и данных Учреждения, а также непрерывность деятельности в условиях высокой скорости развития новых технологий и нарастающих киберугроз.

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

- данные надежно защищены от несанкционированного доступа и потери;
- цифровые сервисы доступны и работоспособны непрерывно, что гарантирует стабильность процессов наших заказчиков.

Целевые показатели эффективности реализации стратегии к 2030 году

100%

Доля критичных информационных активов с подтвержденным уровнем защищенности и безопасности данных от недопустимых событий и негативных последствий

>99%

Доступность цифровой инфраструктуры и сервисов, обеспечивающих деятельность Учреждения (ежегодно)

ЗАДАЧИ:



- **проактивная защита информации** – внедрение передовых технологий и методов защиты для нейтрализации современных угроз;
- **обеспечить защиту данных**, консолидируемых Главгосэкспертизой России, на всем их жизненном цикле от информационных угроз с учетом новых технологических вызовов;
- **обеспечить поддержку «цифровой гигиены»** при работе с данными;
- **гарантировать соответствия** актуальным требованиям законодательства в области защиты информации.



Чтобы наращивать потенциал отечественной технологии генеративного и искусственного интеллекта, обучать наши языковые модели, необходимо гарантировать стабильность и независимость национальной цифровой инфраструктуры.

Президент Российской Федерации В.В. Путин, 2025

6. ЭКОСИСТЕМА ЗНАНИЙ

ЦЕЛЬ:

поддержка участников строительной отрасли через встраивание обучения в их рабочие процессы на базе единой цифровой среды, предоставляющей нужные знания в необходимый момент.

Целевые показатели эффективности реализации стратегии к 2030 году

+30%

Рост количества участников строительной отрасли, вовлеченных в экосистему знаний Учреждения

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

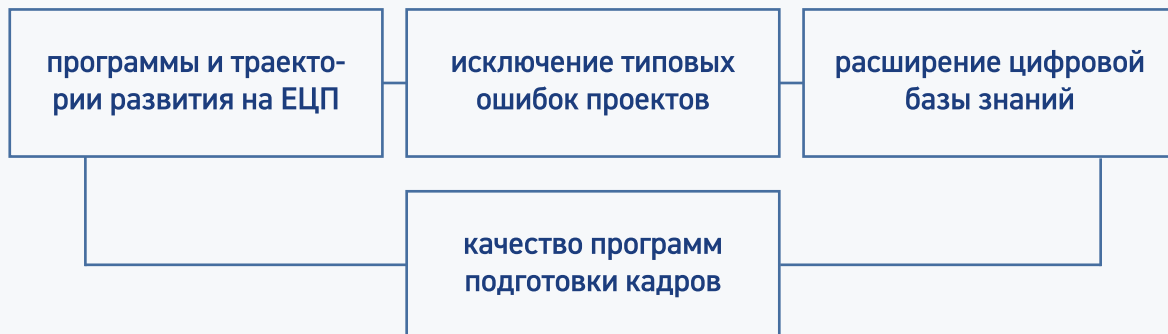
- участники инвестиционного-строительного процесса обладают необходимыми компетенциями за счет «прокачки» их навыков на ранних стадиях проектов;
- ускорение решения типовых задач за счет доступа к персонализированным рекомендациям и примерам из успешных проектов;
- снижение доработок и конфликтов между участниками за счет применения единых подходов к управлению строительными проектами.



Сегодня перед нами стоят масштабные задачи по комплексному развитию населенных пунктов, и без квалифицированных кадров здесь не обойтись. Поэтому их подготовка – стратегически важная задача.

*Заместитель Председателя
Правительства Российской Федерации М.Ш. Хуснуллин, 2025*

ЗАДАЧИ:



- **разработать и реализовать программы** и персональные траектории развития на единой цифровой платформе, адресно решающие «боли» участников строительной отрасли и адаптированные под их роли, этапы и специфику проектов (сокращение инвестиционного цикла);
- **интегрировать в процессы управления проектами** необходимые знания, инструменты и подходы к управлению требованиями, стоимостью, сроками и рисками с учетом анализа контекста проектов для исключения типовых ошибок (снижение доработок и конфликтов);
- **расширить цифровую базу знаний** на основе лучших практик и типовых решений, структурированную по ролям и этапам проектов (ускорение решения стандартных проектных задач);
- **выстроить системную работу** с центрами отраслевых компетенций для разработки совместных программ и траекторий развития и организации единой цепочки подготовки кадров, отвечающих потребностям отрасли (обеспечение качества и актуальности программ).

7. НАШИ ЛЮДИ

ЦЕЛЬ:

каждый участник инвестиционно-строительной отрасли ощущает себя частью команды при взаимодействии с нами, его задачи – наши задачи, наша вовлеченность – его вовлеченность, все результаты – итоги совместных усилий.

Целевые показатели эффективности реализации стратегии к 2030 году

< 5%

Сохранение низкого значения индекса текучести ключевых сотрудников с высоким потенциалом (ежегодно)

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

- синергия опыта и компетенций наших сотрудников и иных участников инвестиционно-строительной отрасли формирует культуру партнерства, где эффект «единой команды» напрямую влияет на успешность, безопасность и качество управления строительными проектами;
- сохранение профессионального стержня, мотивации и единства команды перед внешними вызовами и угрозами;
- смещение фокуса развития сотрудников от узкоспециализированных умений и навыков к междисциплинарным компетенциям сотрудников, которые позволяют развивать другие навыки, справляться с комплексными задачами и работать в условиях изменений;
- комфортная и современная среда, позволяющая как сотруднику, так и заказчику максимально раскрывать свой потенциал, фокусироваться на общем результате.

ЗАДАЧИ:

- **модернизировать систему развития** междисциплинарных компетенций наших сотрудников с учетом их роли в процессах, в том числе за счет внедрения цифровых технологий, для обеспечения комплексности и технологической зрелости решений для заказчиков;
- **перейти от отдельных сервисов** поддержки сотрудников к единой комплексной системе, предоставляющей базу знаний, каналы коммуникации, инструменты для адаптации, обучения и заботы о сотрудниках по принципу одного окна, повышая их эффективность и удовлетворенность;
- **усовершенствовать комплексную систему мотивации сотрудников**, сочетающую материальные и нематериальные инструменты, краткосрочные и долгосрочные стимулы, персонализацию и гибкость;
- **использовать предиктивные модели** процессов при прогнозировании потребности в кадровых ресурсах и компетенциях;
- **адаптировать современную комфортную среду** для бесшовного взаимодействия (в офисе и онлайн), сохранив высокий уровень вовлеченности заказчиков и сотрудников Главгосэкспертизы России в обеспечение управления строительными проектами;
- **сохранить** в условиях геополитической ситуации **высокий уровень** социальной активности сотрудников через корпоративные, волонтерские и общественные мероприятия, направленные на укрепление корпоративной культуры, основанной на любви к Родине, патриотизме, приверженности традиционным семейным ценностям, всестороннем развитии личности, физической культуре и здоровом образе жизни.

8. ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

ЦЕЛЬ:

сохранение финансовой устойчивости деятельности Главгосэкспертизы России для реализации приоритетов Учреждения, в том числе внедрения новых и развития существующих сервисов поддержки проектов, сохраняя их доступность для участников инвестиционно-строительного процесса.

ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ:

обеспечение деятельности Главгосэкспертизы России за счет собственных средств и сохранение баланса финансового состояния Учреждения путем управления операционной эффективностью направлений деятельности, а также их приоритизации.

ЗАДАЧИ:

- **сформировать источники доходов**, обеспечивающие устойчивое финансовое положение Главгосэкспертизы России без привлечения дополнительного бюджета, в том числе за счет диверсификации деятельности и эффективности расходов, сохраняя высокий уровень доступности наших сервисов для заказчиков;
- **сформировать систему оценки экономической эффективности** проектов Главгосэкспертизы России – потенциал оптимизации расходов и доходов для формирования финансовой основы развития функционала и повышения качества сервисов;
- **внедрить автоматизированное построение** финансовой модели на основе план-фактного анализа в том числе с помощью сценарного моделирования (прогнозирования).

9. КОММУНИКАЦИИ

ЦЕЛЬ:

создание информационной среды, обеспечивающей участников инвестиционно-строительного цикла своевременной и точной информацией, необходимой для повышения качества подготовки и реализации проектов, снижения рисков и ускорения принятия управленческих решений на различных этапах жизненного цикла объекта.

ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ:

всесторонняя информационная поддержка участников инвестиционно-строительного цикла, медиакоммуникации Главгосэкспертизы России воспринимаются как один из инструментов, помогающих в решении задач по управлению строительными проектами, рост осведомленности участников инвестиционно-строительного цикла о предоставляемых сервисах.

ЗАДАЧИ:

- **создать медийную среду**, позволяющую участникам инвестиционно-строительного цикла быстро и эффективно находить информацию, способствующую качественному управлению строительными проектами;
- **внедрить новые и расширить существующие способы** и каналы медиакоммуникации для оперативной передачи значимой информации, необходимой для качественного управления строительными проектами;
- **разработать востребованные и практико-ориентированные** информационные материалы с применением современных медийных и технологических форматов;
- **создать персонализированные информационные потоки**, учитывающие роль и потребности различных целевых аудиторий.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ

Система управления реализацией
Стратегии строится на основе
декомпозиции и интеграции,
распределении ролей и ответствен-
ности, постоянном мониторинге.



ДЕКОМПОЗИЦИЯ

В целях управления реализацией Стратегии-2030 сформирован перечень целевых показателей – конкретных, измеримых, достижимых и амбициозных показателей эффективности, характеризующих достижение приоритетов и целей Главгосэкспертизы России. Каждый целевой показатель декомпозируется на задачи и конкретные мероприятия, направленные на его достижение.



ИНТЕГРАЦИЯ

Реализация целей и задач Стратегии-2030 закрепляется функциональными стратегиями и иными документами стратегического планирования Главгосэкспертизы России, объединенными в рамках единой интегрированной системы планирования.



РОЛИ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Каждый элемент Стратегии-2030 имеет конкретного ответственного с четкими зонами полномочий и подотчетности. Достижение стратегических показателей учитывается в системе мотивации – оценивается и поощряется позитивный вклад каждого сотрудника.



МОНИТОРИНГ

Реализация Стратегии-2030 подлежит постоянной оценке и анализу, на основе которых принимаются решения по донастройке механизмов достижения целевых показателей.



Эпоха перемен показала нашу способность быстро адаптироваться к изменениям, поэтому будем и дальше продолжать слаженной командой уверенно двигаться к поставленным целям.

*Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
М.Ш. Хуснуллин, 2025*